

Informe Anual 2017

Objetivo: evaluar el desempeño del proyecto, en base al plan operativo anual y al marco de resultados vigente. Recopilar la información asociada a los logros y dificultades encontradas durante la implementación para la mejora continua.

1. Información general del proyecto:

Proyecto (No. Award y nombre)	PS 75063 Outputs 87171 /87619 / 87620: “Proyecto Protección de Reservas y Sumideros de Carbono en los Manglares y Áreas Protegidas de Panamá”.
Efecto/s del MANUD 2016-2020:	<i>3.2 Al 2020, El Estado ha fortalecido sus capacidades para el diseño e implementación de Políticas, Planes y Programas que contribuyan a la sostenibilidad ambiental y la seguridad alimentaria y nutricional, la adaptación al cambio climático, la reducción del riesgo a desastres y la construcción de resiliencia.</i>
Efectos Esperados del Plan de Acción del Programa del País (CPAP) 2016-2020:	<i>3.2 Al 2020, El Estado ha fortalecido sus capacidades para el diseño e implementación de Políticas, Planes y Programas que contribuyan a la sostenibilidad ambiental y la seguridad alimentaria y nutricional, la adaptación al cambio climático, la reducción del riesgo a desastres y la construcción de resiliencia.</i>
Modalidad del proyecto:	<i>Proyecto de Implementación Directa (DIM)</i>
Programme Outcome 27:	<i>PAN_OUTCOM E27: By 2020, the State has strengthened its capacities to design and implement policies, plans and programs that contribute to environmental sustainability, food and nutrition security, adaptation to climate change,</i>
Output Attribute SP - DEV_OUTCOME_1 Attribute Value SP - OUTPUT_1.4	<i>1. Growth and development are inclusive and sustainable, incorporating productive capacities that create employment and livelihoods for the poor and excluded. 1.4 Scaled up action on climate change adaptation and mitigation across sectors which is funded and implemented.</i>
Gender Marker:	2
Asociado en la Implementación:	<i>Conservación Internacional y Wetlands International</i>
Fecha de entrega del informe:	<i>22 de diciembre de 2017</i>
Período cubierto por el informe:	<i>Enero - Diciembre 2017</i>
Responsable del Informe:	<i>Isis Pinto - Coordinadora del Proyecto</i>
	<i>Firma:</i>

2. Marco de Resultados del Proyecto

Efecto previsto conforme lo establecido en el MANUD / Marco de Resultados y Recursos del Programa de País 2016-2020: Efecto 3.2 Al 2020, El Estado ha fortalecido sus capacidades para el diseño e implementación de Políticas, Planes y Programas que contribuyan a la sostenibilidad ambiental y la seguridad alimentaria y nutricional, la adaptación al cambio climático, la reducción del riesgo a desastres y la construcción de resiliencia	
Indicadores de Efecto según lo establecido en el Marco de Resultados y Recursos del Programa de País, incluidos las metas y la línea de base: Indicador: Número de municipios que aprueban e implementan planes locales de gestión de riesgos Base de referencia: 1 Meta al 2010: 4 municipios con planes locales de gestión de riesgos	
Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD 2014-2017: 1. Growth and development are inclusive and sustainable, incorporating productive capacities that create employment and livelihoods for the poor and excluded. 1.4 Scaled up action on climate change adaptation and mitigation across sectors which is funded and implemented.	
Marcador de Género inicial del proyecto: 1	Marcador de Género revisado del proyecto: 2
Título del Proyecto y Número del Proyecto en Atlas: PS 75063 Outputs 87171 / 87619 / 87620: "Protección de reservas y sumideros de carbono en los manglares y áreas protegidas de Panamá"	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año 2016	Año 2017	Año 2018		FINAL	
Objetivo General: Fortalecimiento de la gestión nacional y local de los manglares y ecosistemas asociados protegidos y no protegidos para aumentar el almacenamiento de carbono y la	<i>I.a. Tasa de deforestación (ha)</i>	Imágenes de sensores remotos e informes de verificación en campo	15 Ha/año (dato para el área piloto)	Demarcación de 200 puntos en los y colocación de 100 letreros de señalización en los manglares de los distritos de San Lorenzo, San Félix y Remedios	Preliminarmente los datos determinan una ganancia de 843.1 ha de manglar para el área de estudio, esto a partir del informe de cobertura de DASIAM 2012. Se realizará comprobación de campo para confirmación y ajustes de los resultados.	Determinar la tasa de deforestación			
	<i>I.b Emisiones evitadas en tCO2e/año</i>	Mediciones de campo e informes de la biomasa arriba y bajo suelo	56,163 tCO2e/año para el área piloto	Culminado el levantamiento en campo del programa de medición de carbono en manglares	Este indicador se mide con el dato del indicador 1ª (tasa de deforestación) que esta por generarse. Para ello se debe correr la siguiente formula: $xxxx \text{ tCO}_2\text{e ha}^{-1} = 1,023 \text{ tC ha}^{-1} (\text{arriba y bajo el suelo}) * xx \text{ ha año}^{-1} (\text{tasa de deforestación}) \times 3.66 (\text{CO}_2 \text{ factor equivalente}).$	Correr la ecuación con la tasa de deforestación que se determine			

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año 2016	Año 2017	Año 2018		FINAL	
resiliencia al cambio climático	<i>1.3. Índice de percepción de capacidades</i>	Puntaje de la escala de PNUD sobre desarrollo de capacidades	1	0	<p>142 actores capacitados (69 de nivel técnico (39 mujeres y 30 hombres) y 73 de OBC's).</p> <p>Del nivel técnico se obtuvo que:</p> <ul style="list-style-type: none"> • El 17% alcanzó un puntaje de 5 (habilidades demostrada para aplicar o diseminar conocimiento en las respectivas zonas y áreas de trabajo). • El 77% alcanzó un puntaje de 4, (conocimiento efectivamente transferido (e.g. exámenes aprobados, certificaciones). • El 6% alcanzó un puntaje de 3 (aplicación práctica (e.g. capacitación vocacional)). <p><i>El 46 % de los técnicos capacitados manifestaron que este era su primera capacitación en tema de Cambio Climático.</i></p>				
	<i>1.4 Número de municipalidades que adoptan regulaciones de zonificación en el área del programa piloto.</i>	Documentos oficiales	0	0	Tres Planes Estratégicos Distritales (PED) aprobados por los Consejos Municipales de cada distrito y por el Ministerio de Economía y Finanzas.				
	<i>1.11 Datos sobre emisiones de Gases de efecto de invernadero y secuestro de carbono se incluyen en futuras comunicaciones nacionales sobre cambio climático ante la UNFCCC.</i>	Documento de Comunicación Nacional	0	Se efectuó reunión de coordinación con el proyecto Tercera Comunicación Nacional de Cambio Climático, en la que se acordó que los datos del proyecto manglares se incluirán en el reporte bianual y en uno de los acápite de la tercera comunicación.	Se determinó que en un área total de 14,604.27 hectáreas de manglar (área piloto del proyecto), el valor total fue de 4,588,744.45 ± 262.68 toneladas de carbono (tC) almacenado. Estos datos fueron incorporados en la base de datos del Inventario Nacional Forestal que administra la UCC.				

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año 2016	Año 2017	Año 2018		FINAL	
	<i>1.12 Área de manglar y ecosistemas asociados en proceso de restauración en el área del programa piloto.</i>	Imágenes de sensores remotos e informes de verificación en campo	0	iniciado proceso de restauración en 5 hectáreas	<p>En las 155 hectáreas se registró un 20% de supervivencia de los plantones sembrados lo cual demuestra indicios sobre la viabilidad del terreno para ser colonizado por propágulos y plantones de mangle. Aunado, está el compromiso del propietario que estableció y mantendrá una cerca perimetral a lo largo de la Laguna para limitar el pastoreo y permitir el crecimiento de los plantones y la vegetación natural que se observa en el área.</p> <p>Se logró incidir en la gestión del MiAmbiente a través del Programa de Millón de hectáreas, el cual originalmente estaba orientado a los bosques terrestres. Con la experiencia de La Laguna de Las Lajas se logró incitar al Programa para incorporar de manera más significativa el interés por los bosques costeros, especialmente la restauración y reforestación de bosques de manglar.</p>	Firma del Acuerdo de Cooperación entre el Propietario de Finca y MIAMBIENTE (Programa millón de hectáreas)			
	<i>1.7 Número de personas en el área piloto que adquieren nuevas capacidades para la diversificación de sus ingresos</i>	Encuesta	Identificadas bajas capacidades en grupos según documento "caracterización socioeconómica de los grupos que dependen del manglar y ecosistemas marino costeros". Sept. 2016, WI.	Culminado el diagnóstico socioeconómico del área piloto y para las organizaciones de base comunitaria que desarrollan sus microemprendimientos	<p>55 personas de los grupos beneficiarios capacitadas en las áreas temáticas relacionadas con las actividades de negocio seleccionadas, incluyendo:</p> <p>Comercialización de productos asociados a la pesca; Manejo y producción de miel en bosques de manglar; Oferta turística a y atención al cliente; Buenas prácticas para avistamiento de cetáceos; Herramientas de administración y finanzas, especialmente la importancia y uso de un Plan de Negocios.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 13 apiarios funcionado (5 cosechas realizadas), • 1 embarcación mejorada con capacidad de transporte de 8-12 pasajeros. 				

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año 2016	Año 2017	Año 2018		FINAL	
					<ul style="list-style-type: none"> • Circuitos turísticos diseñados con costeo y divulgados en hoteles de la Provincia. • Personería jurídica nueva para la APAMICU está en fase final de trámite en el MIDA de Veraguas. • Reactivación de la personería jurídica de la Coop. La Coqueña 				
	<i>1.9 Buenas prácticas de manejo para la gestión sostenible de los manglares y ecosistemas asociados desarrollados y adoptados.</i>	Guía para cada practica de manejo sostenible; scoredcard del PNUD, visitas de campo, resoluciones de ANAM y ARAP que indican adopción de las guías.	0	0	Actualmente, se trabaja en la elaboración de las dos guías: Guía de Buenas Prácticas para la Restauración de Manglares y Guía de Buenas Prácticas de Pesca Artesanal.	Dos guías de buenas prácticas			
	<i>1.10 Número de documentos estratégicos nacionales (National communications on climate change, NAMAs, national budgets, etc.) incorporan los manglares y ecosistemas asociados como una prioridad para la adaptación y mitigación al cambio climático.</i>	documento publicado	0	Se realizaron reuniones de coordinación con los proyectos Tercera Comunicación Nacional de Cambio Climático, el proyecto Estrategia Nacional de Biodiversidad y la Estrategia REDD+. Los datos de manglares serán incluidos en el reporte Biannual, en uno de los acápite de la tercera comunicación nacional y los datos de medición de carbono serán integrados a los del inventario nacional forestal 2016.	En la Tercera Comunicación Nacional se incluyó los avances del proyecto manglares y también en el Primer Reporte Biannual. Los datos del programa de medición de carbono fueron incorporados en la base de datos del Inventario Nacional Forestal que administra la UCC. Se logró incidir en la gestión del MiAmbiente a través del Programa de Millón de hectáreas, el cual originalmente estaba orientado a los bosques terrestres. Con la experiencia de La Laguna de Las Lajas se logró incitar al Programa para incorporar de manera más significativa el interés por los bosques costeros, especialmente la restauración y reforestación de bosques de manglar.				
Resultado 1	<i>1a. Tasa de deforestación (ha)</i>	Imágenes de sensores remotos e informes de verificación en campo	15 Ha/año (dato para el área piloto)	Demarcación de 200 puntos en los y colocación de 100 letreros de señalización en los manglares de	Preliminarmente los datos determinan una ganancia de 843.1 ha de manglar para el área de estudio, esto a partir del informe de cobertura de DASIAM 2012.				

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año 2016	Año 2017	Año 2018		FINAL	
				los distritos de San Lorenzo, San Félix y Remedios	Se realizará comprobación de campo para confirmación y ajustes de los resultados.				
	<i>1.b Emisiones evitadas en tCO2e/año</i>	Mediciones de campo e informes de la biomasa arriba y bajo suelo	56,163 tCO2e/año para el área piloto	Culminado el levantamiento en campo del programa de medición de carbono en manglares	Este indicador se mide con el dato del indicador 1ª (tasa de deforestación) que esta por generarse. Para ello se debe correr la siguiente formula: xxxx tCO2e ha ⁻¹ =1,023 tC ha ⁻¹ (arriba y bajo el suelo) * xx ha año ⁻¹ (tasa de deforestación) X 3.66 (CO2 factor equivalente).				
	<i>1.3. Índice de percepción de capacidades</i>	Puntaje de la escala de PNUD sobre desarrollo de capacidades	1	0	142 actores capacitados (69 de nivel técnico (39 mujeres y 30 hombres) y 73 de OBC's). Del nivel técnico se obtuvo que: <ul style="list-style-type: none"> • El 17% alcanzó un puntaje de 5 (habilidades demostrada para aplicar o diseminar conocimiento en las respetivas zonas y áreas de trabajo). • El 77% alcanzó un puntaje de 4, (conocimiento efectivamente transferido (e.g. exámenes aprobados, certificaciones). • El 6% alcanzó un puntaje de 3 (aplicación práctica (e.g. capacitación vocacional)). <i>El 46 % de los técnicos capacitados manifestaron que este era su primera capacitación en tema de Cambio Climático.</i>				
	<i>1.5 Número de planes de manejo actualizados para incluir el cambio climático y las consideraciones de carbono de los manglares.</i>	planes de gestión	0	0	Tres Planes Estratégicos Distritales (PED) aprobados por los Consejos Municipales de cada distrito y por el Ministerio de Economía y Finanzas.				

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año 2016	Año 2017	Año 2018		FINAL	
	<i>1.8 Número de representantes de organizaciones de base reciben educación/entrenamiento sobre conservación de manglares.</i>	Evaluaciones de formación	0		Se brindó educación y sensibilización sobre conservación de manglares a un total de 73 representantes de organizaciones de base (26 mujeres y 47 hombres).				
	<i>1.10 Número de documentos estratégicos nacionales (National communications on climate change, NAMAs, national budgets, etc.) incorporan los manglares y ecosistemas asociados como una prioridad para la adaptación y mitigación al cambio climático.</i>	documento publicado	0	Se realizaron reuniones de coordinación con los proyectos Tercera Comunicación Nacional de Cambio Climático, el proyecto Estrategia Nacional de Biodiversidad y la Estrategia REDD+. Los datos de manglares serán incluidos en el reporte Biannual, en uno de los acápite de la tercera comunicación nacional y los datos de medición de carbono serán integrados a los del inventario nacional forestal 2016.	En la Tercera Comunicación Nacional se incluyó los avances del proyecto manglares y también en el Primer Reporte Biannual. Los datos del programa de medición de carbono fueron incorporados en la base de datos del Inventario Nacional Forestal que administra la UCC. Se logró incidir en la gestión del MiAmbiente a través del Programa de Millón de hectáreas, el cual originalmente estaba orientado a los bosques terrestres. Con la experiencia de La Laguna de Las Lajas se logró incitar al Programa para incorporar de manera más significativa el interés por los bosques costeros, especialmente la restauración y reforestación de bosques de manglar.				
	<i>1.11 Datos sobre emisiones de Gases de efecto de invernadero y secuestro de carbono se incluyen in futura comunicación nacionales sobre cambio climático ante la UNFCCC.</i>	Documento de Comunicación Nacional	0	Se efectuó reunión de coordinación con el proyecto Tercera Comunicación Nacional de Cambio Climático, en la que se acordó que los datos del proyecto manglares se incluirán en el reporte bianual y en uno de los acápite de la tercera comunicación.	Se determinó que en un área total de 14,604.27 hectáreas de manglar (área piloto del proyecto), el valor total fue de 4,588,744.45 ± 262.68 toneladas de carbono (tC) almacenado. Estos datos fueron incorporados en la base de datos del Inventario Nacional Forestal por parte de UCC y el consultor internacional que les apoya.				
Resultado 2	<i>1a. Tasa de deforestación (ha)</i>	Imágenes de sensores remotos e informes de verificación en campo	15 Ha/año (dato para el área piloto)	Demarcación de 200 puntos en los y colocación de 100 letreros de señalización en los manglares de los distritos de San Lorenzo, San Félix y Remedios	Preliminarmente los datos determinan una ganancia de 843.1 ha de manglar para el área de estudio, esto a partir del informe de cobertura de DASIAM 2012. Se realizará comprobación de campo para confirmación y ajustes de los resultados.				

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año 2016	Año 2017	Año 2018		FINAL	
	<i>1.b Emisiones evitadas en tCO2e/año</i>	Mediciones de campo e informes de la biomasa arriba y bajo suelo	56,163 tCO2e/año para el área piloto	Culminado el levantamiento en campo del programa de medición de carbono en manglares	Este indicador se mide con el dato del indicador 1ª (tasa de deforestación) que esta por generarse. Para ello se debe correr la siguiente formula: xxxx tCO2e ha ⁻¹ =1,023 tC ha ⁻¹ (arriba y bajo el suelo) * xx ha año ⁻¹ (tasa de deforestación) X 3.66 (CO2 factor equivalente).				
	<i>1.4 Número de municipalidades que adoptan regulaciones de zonificación en el área del programa piloto.</i>	3 municipalidades adoptan los reglamentos al finalizar el proyecto	0	0	Tres Planes Estratégicos Distritales (PED) aprobados por los Consejos Municipales de cada distrito y por el Ministerio de Economía y Finanzas.				
	<i>1.5 Número de planes de manejo actualizados para incluir el cambio climático y las consideraciones de carbono de los manglares.</i>	planes de gestión	0	0	Tres Planes Estratégicos Distritales (PED) aprobados por los Consejos Municipales de cada distrito y por el Ministerio de Economía y Finanzas.				
	<i>1.10 Número de documentos estratégicos nacionales (National communications on climate change, NAMAs, national budgets, etc.) incorporan los manglares y ecosistemas asociados como una prioridad para la adaptación y mitigación al cambio climático.</i>	documento publicado	0	Se realizaron reuniones de coordinación con los proyectos Tercera Comunicación Nacional de Cambio Climático, el proyecto Estrategia Nacional de Biodiversidad y la Estrategia REDD+. Los datos de manglares serán incluidos en el reporte Biannual, en uno de los acápite de la tercera comunicación nacional y los datos de medición de carbono serán integrados a los del inventario nacional forestal 2016.	En la Tercera Comunicación Nacional se incluyó los avances del proyecto manglares y también en el Primer Reporte Biannual. Los datos del programa de medición de carbono fueron incorporados en la base de datos del Inventario Nacional Forestal que administra la UCC. Se logró incidir en la gestión del MiAmbiente a través del Programa de Millón de hectáreas, el cual originalmente estaba orientado a los bosques terrestres. Con la experiencia de La Laguna de Las Lajas se logró incitar al Programa para incorporar de manera más significativa el interés por los bosques costeros, especialmente la restauración y reforestación de bosques de manglar.				

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año 2016	Año 2017	Año 2018		FINAL	
	<i>1.11 Datos sobre emisiones de Gases de efecto de invernadero y secuestro de carbono se incluyen in futura comunicación nacionales sobre cambio climático ante la UNFCCC.</i>	Documento de Comunicación Nacional	0	Se efectuó reunión de coordinación con el proyecto Tercera Comunicación Nacional de Cambio Climático, en la que se acordó que los datos del proyecto manglares se incluirán en el reporte bianual y en uno de los acápite de la tercera comunicación.	Se determinó que en un área total de 14,604.27 hectáreas de manglar (área piloto del proyecto), el valor total fue de 4,588,744.45 ± 262.68 toneladas de carbono (tC) almacenado. Estos datos fueron incorporados en la base de datos del Inventario Nacional Forestal por parte de UCC y el consultor internacional que les apoya.				
Resultado 3	<i>1.4 Número de municipalidades que adoptan regulaciones de zonificación en el área del programa piloto.</i>	Documentos oficiales	0	0	Tres Planes Estratégicos Distritales (PED) aprobados por los Consejos Municipales de cada distrito y por el Ministerio de Economía y Finanzas.				
	<i>1.5 Número de planes de manejo actualizados para incluir el cambio climático y las consideraciones de carbono de los manglares.</i>	planes de gestión	0	0	Tres Planes Estratégicos Distritales (PED) aprobados por los Consejos Municipales de cada distrito y por el Ministerio de Economía y Finanzas.				
	<i>1.6 Número de acuerdos de aprovechamiento en ejecución para asegurar la conservación y el uso sostenible de los manglares en áreas específicas del proyecto</i>	Documento de acuerdos firmados	0	0	Un convenio público-privado en proceso de firma entre MIAMBIENTE y el Sr. Guillermo Carrera (propietario de una finca colindante con manglares y ecosistemas asociados), iniciativa Un millón de Hectáreas que es ejecutado por el Ministerio de Ambiente en un plazo de 20 años. Cuatro acuerdos de aprovechamiento firmados con los grupos comunitarios que dependen de los recursos provistos por el manglar.				
	<i>1.7 Número de personas en el área piloto que adquieren nuevas capacidades para la diversificación de sus ingresos</i>	Encuesta	Identificadas bajas capacidades en grupos según documento "caracterización socioeconómica de los grupos que	Culminado el diagnóstico socioeconómico del área piloto y para las organizaciones de base comunitaria que desarrollan sus microemprendimientos	55 personas de los grupos beneficiarios capacitadas en las áreas temáticas relacionadas con las actividades de negocio seleccionadas, incluyendo: Comercialización de productos asociados a la pesca; Manejo y producción de miel en bosques de manglar; Oferta turística a y atención al cliente;				

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año 2016	Año 2017	Año 2018		FINAL	
			dependen del manglar y ecosistemas marino costeros". Sept. 2016, WI.		Buenas prácticas para avistamiento de cetáceos; Herramientas de administración y finanzas, especialmente la importancia y uso de un Plan de Negocios. <ul style="list-style-type: none"> 13 apiarios funcionado (5 cosechas realizadas), 1 embarcación mejorada con capacidad de transporte de 8-12 pasajeros. Circuitos turísticos diseñados con costeo y divulgados en hoteles de la Provincia. Personería jurídica nueva para la APAMICU está en fase final de trámite en el MIDA de Veraguas. Reactivación de la personería jurídica de la Coop. La Coqueña.				
	<i>1.8 Número de representantes de organizaciones de base reciben educación/entrenamiento sobre conservación de manglares.</i>	Evaluaciones de formación	0	<i>Año 2016</i>	Se brindó educación y sensibilización sobre conservación de manglares a un total de 73 representantes de organizaciones de base (26 mujeres y 47 hombres).				
	<i>1.9 Buenas prácticas de manejo para la gestión sostenible de los manglares y ecosistemas asociados desarrollados y adoptados.</i>	Guía para cada practica de manejo sostenible; scoredcard del PNUD, visitas de campo, resoluciones de ANAM y ARAP que indican adopción de las guías.	0	0	Actualmente, se trabaja en la elaboración de las dos guías: Guía de Buenas Prácticas para la Restauración de Manglares y Guía de Buenas Prácticas de Pesca Artesanal.	Dos guías elaboradas			
	<i>1.12 Área de manglar y ecosistemas asociados en proceso de restauración en el área del programa piloto.</i>	Imágenes de sensores remotos e informes de verificación en campo	0	<i>Iniciado proceso de restauración en 5 hectáreas</i>	En las 155 hectáreas se registra un 20% de supervivencia de los plantones sembrados que muestran indicios sobre la viabilidad del terreno para ser colonizado por propágulos y plantones de				

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año 2016	Año 2017	Año 2018		FINAL	
					<p>mangle. Aunado al compromiso del propietario que estableció y mantendrá una cerca perimetral a lo largo de la Laguna para limitar el pastoreo y permitir el crecimiento de los plántones y la vegetación natural que se observa en el área.</p> <p>Se logró incidir en la gestión del MiAmbiente a través del Programa de Millón de hectáreas, el cual originalmente estaba orientado a los bosques terrestres. Con la experiencia de La Laguna de Las Lajas se logró incitar al Programa para incorporar de manera más significativa el interés por los bosques costeros, especialmente la restauración y reforestación de bosques de manglar.</p>				

3. Desempeño del Proyecto: Grado de avance de los productos con respecto a los indicadores y las metas anuales establecidas

Completar teniendo en cuenta los indicadores y metas del marco de resultados vigente.

Producto/s ¹	Indicadores del Producto ¹	Meta ¹ anual planificada	Línea Base	Resultado ² anual alcanzado	Meta ³	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
Resultado 1:	1. <i>1a. Tasa de deforestación (ha)</i>	Tasa de deforestación se reduce en un 20%	15 Ha/año (dato para el área piloto)	Preliminarmente los datos determinan una ganancia de 843.1 ha de manglar para el área de estudio, esto a partir del informe de cobertura de DASIAM 2012. Se realizará comprobación de campo para confirmación y ajustes de los resultados.	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Re: indicadores
	2. <i>1.b Emisiones evitadas en tCO2e/año</i>	La base es reducida en un 20%	56,163 tCO2e/año para el área piloto	Por determinar la tasa de deforestación para correr la ecuación de este indicador	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Re: indicadores

¹ Complete con el Producto/s, Indicadores de producto y las Metas que hayan sido definidos para el año de referencia en la última versión del Documento de Proyecto (Marco de Resultados)

² Mencione el resultado concreto logrado por el indicador a la fecha del informe. Puede incluir documentación de respaldo.

³ Seleccione la opción que corresponda según el resultado logrado en relación con la meta anual propuesta (si fue alcanzada totalmente, está en progreso o si no hubo avances). Incorpore evidencia para sustentar la respuesta.

	3. <i>Índice de percepción de capacidades (i3)</i>	5	1	4	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Informe final de cierre de proyecto 87620 a cargo de WI
	4. <i>Número de planes de manejo actualizados para incluir el cambio climático y las consideraciones de carbono de los manglares (i5)</i>	3	0	3	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Tres Planes Estratégicos Distritales aprobados por Consejo Municipal
	5. <i>Número de representantes de organizaciones de base reciben educación/entrenamiento sobre conservación de manglares.(i8)</i>	30	0	73 personas (26 mujeres y 47 hombres).	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Informe final de cierre de proyecto 87620 a cargo de WI
	6. <i>Número de documentos estratégicos nacionales (National communications on climate change, NAMAs, national budgets, etc.) incorporan los manglares y ecosistemas asociados como una prioridad para la adaptación y mitigación al cambio climático (i10)</i>	1	0	1	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Informe final de cierre de proyecto 87620 a cargo de WI
	7. <i>Datos sobre emisiones de Gases de efecto de invernadero y secuestro de carbono se incluyen in futura comunicación nacionales sobre cambio climático ante la UNFCCC (i11)</i>	Datos incluidos	0	Datos entregados	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Nota de entrega a MIAMBIENTE de un archivo con los resultados finales del programa de medición de carbono en manglares y el expediente del proceso constructivo del programa.

Producto/s ¹	Indicadores del Producto ⁴	Meta ¹ anual planificada	Línea Base	Resultado ⁵ anual alcanzado	Meta ⁶	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
Resultado 2:	1. <i>1a. Tasa de deforestación (ha)</i>	Tasa de deforestación se reduce en un 20%	15 Ha/año (dato para el área piloto)	Preliminarmente los datos determinan una ganancia de 843.1 ha de manglar para el área de estudio, esto a partir del informe de cobertura de DASIAM 2012. Se realizará comprobación de campo para confirmación y ajustes de los resultados.	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Re: Indicadores
	2. <i>1.b Emisiones evitadas en tCO2e/año</i>	La base es reducida en un 20%	56,163 tCO2e/año para el área piloto	Se requiere determinar la tasa de deforestación	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Re: Indicadores
	3. <i>Número de municipalidades que adoptan regulaciones de zonificación en el área del programa piloto (i4)</i>	3	0	3	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Tres Planes Estratégicos Distritales aprobados por Consejo Municipal

⁴ Complete con el Producto/s, Indicadores de producto y las Metas que hayan sido definidos para el año de referencia en la última versión del Documento de Proyecto (Marco de Resultados)

⁵ Mencione el resultado concreto logrado por el indicador a la fecha del informe. Puede incluir documentación de respaldo.

⁶ Seleccione la opción que corresponda según el resultado logrado en relación con la meta anual propuesta (si fue alcanzada totalmente, está en progreso o si no hubo avances). Incorpore evidencia para sustentar la respuesta.

	4. <i>Número de planes de manejo actualizados para incluir el cambio climático y las consideraciones de carbono de los manglares (i5)</i>	3	0	3	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Tres Planes Estratégicos Distritales aprobados por Consejo Municipal
	5. <i>Número de representantes de organizaciones de base reciben educación/entrenamiento sobre conservación de manglares.(i8)</i>	30	0	73 personas (26 mujeres y 47 hombres)	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Informe final de cierre de proyecto 87620 a cargo de WI
	6. <i>Número de documentos estratégicos nacionales (National communications on climate change, NAMAs, national budgets, etc.) incorporan los manglares y ecosistemas asociados como una prioridad para la adaptación y mitigación al cambio climático (i10)</i>	1	0	1	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	<p>Ayuda memoria reunión con proyecto Tercera Comunicación Nacional, acápite vulnerabilidad costera.</p> <p>Nota de entrega a MIAMBIENTE de un archivo con los resultados finales del programa de medición de carbono en manglares y el expediente del proceso constructivo del programa.</p>
	7. <i>Datos sobre emisiones de Gases de efecto de invernadero y secuestro de carbono se incluyen in futura comunicación nacionales sobre cambio climático ante la UNFCCC (i11)</i>	Datos incluidos	0	Datos entregados	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Nota de entrega a MIAMBIENTE de un archivo con los resultados finales del programa de medición de carbono en manglares y el expediente del proceso constructivo del programa.

Producto/s ¹	Indicadores del Producto ⁷	Meta ¹ anual planificada	Línea Base	Resultado ⁸ anual alcanzado	Meta ⁹	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
Resultado 3:	1. <i>Número de municipalidades que adoptan regulaciones de zonificación en el área del programa piloto (i4)</i>	3	0	3	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Tres Planes Estratégicos Distritales aprobados por Consejo Municipal
	2. <i>Número de planes de manejo actualizados para incluir el cambio climático y las consideraciones de carbono de los manglares (i5)</i>	3	0	3	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Tres Planes Estratégicos Distritales aprobados por Consejo Municipal
	3. <i>Número de acuerdos de aprovechamiento en ejecución para asegurar la conservación y el uso sostenible de los manglares en áreas específicas del proyecto (i6)</i>	3	0	4	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Informe final de cierre de proyecto 87620 a cargo de WI
	4. <i>Número de personas en el área piloto que adquieren nuevas capacidades para la diversificación de sus ingresos (i7)</i>	Al menos 50 personas del área piloto con nuevas capacidades para diversificar sus fuentes de ingreso	0	55 personas	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Informe final de cierre de proyecto 87620 a cargo de WI

⁷ Complete con el Producto/s, Indicadores de producto y las Metas que hayan sido definidos para el año de referencia en la última versión del Documento de Proyecto (Marco de Resultados)

⁸ Mencione el resultado concreto logrado por el indicador a la fecha del informe. Puede incluir documentación de respaldo.

⁹ Seleccione la opción que corresponda según el resultado logrado en relación con la meta anual propuesta (si fue alcanzada totalmente, está en progreso o si no hubo avances). Incorpore evidencia para sustentar la respuesta.

	5. <i>Número de representantes de organizaciones de base reciben educación/entrenamiento sobre conservación de manglares. (i8)</i>	30	0	73 personas (26 mujeres y 47 hombres)	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Informe final de cierre de proyecto 87620 a cargo de WI
	6. <i>Buenas prácticas de manejo para la gestión sostenible de los manglares y ecosistemas asociados desarrollados y adoptados (i9)</i>	Puntuación 5 alcanzada al finalizar el proyecto.	0	En elaboración	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Correos electrónicos
	7. <i>Área de manglar y ecosistemas asociados en proceso de restauración en el área del programa piloto (i12)</i>	Base + 140 ha restaurados al final del proyecto.	0	Proceso de restauración iniciado en 155 hectáreas que incluyen el espejo de agua.	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Informe final de cierre de proyecto 87620 a cargo de WI

4. **Monitoreo de Riesgos** (actualizar e incluir nuevos riesgos, supuestos y medidas de mitigación, si es el caso)

No.	Descripción del riesgo	Fecha de Identificación	Tipo (Ambiental, Financiero, Operativo, Organizacional, Político, Regulatorio, Estratégico, Otro)	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I) 1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última Actualización
1	Baja participación de las principales instituciones públicas (MIAMBIENTE, ARAP) P = 3; I = 5	Junio 2014	Organizacional	El efecto de este riesgo afectaría principalmente los paquetes de trabajo: 1.1, 1.4, 3.1, 3.2.	El programa debe tener a un responsable altamente cualificado y 100% dedicado que garantiza que el proyecto se mantenga como una prioridad dentro de las instituciones involucradas. La asociación con el CI y WI contribuirá a acelerar la ejecución del proyecto.	PNUD	PNUD	diciembre 2017
2	Baja participación de los actores locales, tales como los pescadores, los madereros de manglares y los artesanos que no participan en el diseño y la implementación de buenas prácticas del proyecto piloto. P = 3; I = 4	Junio 2014	Estratégico	El efecto de este riesgo afectaría principalmente los paquetes de trabajo: 3.1, 3.2, 3.3.	Actividades que tienen un impacto y beneficio a corto plazo deben planificarse de modo que la participación local es alta desde el comienzo. Estrategia de comunicación del proyecto promueve participación Estrategia de sinergia con otros proyectos que están en marcha para evitar la duplicación de esfuerzos.	PNUD	PNUD	diciembre 2017
3	Cambios en el marco regulatorio. Las nuevas regulaciones de los sectores ambientales, agrícolas u otros afectan la sostenibilidad de la intervención P = 3; I = 5	Junio 2014	Regulatorio	El efecto de este riesgo afectaría principalmente los paquetes de trabajo: 1.5, 1.6, 3.1, 3.2	Fuerte comunicación con los asesores legales dentro MIAMBIENTE, ARAP y otras instituciones como la Autoridad de Turismo, el Ministerio de Vivienda, entre otros	PNUD	PNUD	diciembre 2017

No.	Descripción del riesgo	Fecha de Identificación	Tipo (Ambiental, Financiero, Operativo, Organizacional, Político, Regulatorio, Estratégico, Otro)	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I) 1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última Actualización
4	Alto índice de rotación en las instituciones públicas: El nuevo personal no está familiarizado con los procesos en curso, causando retrasos durante la ejecución del proyecto. P = 5; I = 3	Junio 2014	Organizacional	El efecto de este riesgo afectaría principalmente los paquetes de trabajo 1.1, 1.3, 1.4, 3.1, 3.2	El proyecto debe incluir los procesos para documentar el progreso en la ejecución, las responsabilidades de las partes involucradas, las lecciones aprendidas, los acuerdos, minutas y buenas prácticas. La participación activa del PNUD, WI, CI y garantizará la continuidad institucional.	PNUD	PNUD	diciembre 2017
5	Impacto del cambio climático, como por ejemplo la elevación del mar, que impacta negativamente los manglares y áreas asociadas. P=4, I=3	Junio 2014	Ambiental	El efecto de este riesgo afectaría principalmente los paquetes de trabajo 1.4, 1.5, 2.1, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.7, 3.1, 3.2, 3.3	El presente proyecto está diseñado para aumentar la capacidad de Panamá para aprovechar los manglares y ecosistemas asociados para mitigar y adaptarse al cambio climático. Las medidas de gestión serán diseñadas para mejorar la capacidad de recuperación de los manglares en el cambio climático.	PNUD	PNUD	diciembre 2017
6	Sinergia entre instituciones. P=3, I=3	Junio 2014	Organizacional	El efecto de este riesgo afectaría principalmente los paquetes de trabajo 1.4, 1.5, 3.1 y 3.2	Estrategia de comunicación para los tomadores de decisiones en funcionamiento desde el principio. Buscar activamente el apoyo institucional adicional para el proyecto (Asamblea,	PNUD	PNUD	diciembre 2017

No.	Descripción del riesgo	Fecha de Identificación	Tipo (Ambiental, Financiero, Operativo, Organizacional, Político, Regulatorio, Estratégico, Otro)	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I) 1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última Actualización
					Ministerio de la Presidencia, entre otros,)			
7	Devaluación del euro	Jun 17	Financiero	Todos	Mantener el uso discrecional del presupuesto del proyecto y mantener monitoreados los periodos de desembolso	PNUD	PNUD	diciembre 17
8	EMT propone cambios importantes en el marco de resultados del proyecto	Jun 2016	Operativo	Todos	Revisar con el evaluador los criterios que sustentan esos cambios y presentarlos a la Junta de Proyecto para aprobación	PNUD	PNUD	diciembre 17
9	Mantener alineadas el desarrollo de las actividades contemplados en los proyectos 87170, 87619 y 87620 para evitar duplicidad de esfuerzos y recursos entre las agencias implementadoras	Jun 2016	Operativo	Todos	Realizar reuniones periódicas y en el último año de implementación se realizaron de forma mensual.	PNUD	PNUD	diciembre 17

Comentarios si los hay:

5. **LOGROS DEL PROYECTO** (describa los principales logros y los factores que contribuyeron a la implementación del plan operativo anual y al cumplimiento de las metas; el papel que desempeñaron cada una de las partes involucradas y actores clave, e indicar si en el desarrollo se promovió la igualdad de género (si corresponde). Incluya las estrategias y alianzas llevadas a cabo, así como las acciones implementadas con el fin de garantizar la sostenibilidad del proyecto.

Se ha contribuido al fortalecimiento institucional a través de las capacitaciones ofrecidas a 142 actores claves del nivel nacional (69 de nivel técnico (39 mujeres y 30 hombres) y 73 de OBC's) en temas de adaptación basada en ecosistemas (AbE), diseño e implementación del protocolo de medición de carbono para manglares cuyos datos fueron incorporados en la base de datos del Inventario Nacional Forestal que administra la UCC, elaboración y presentación en consultas ciudadanas de una propuesta de normativa nacional para conservación y manejo sostenible de manglares que estén fuera de áreas protegidas, y la demarcación/señalización de los límites del manglar en el área piloto (aproximadamente 18,000 hectáreas).

A nivel de estudios técnico-científico en el área piloto del proyecto se concluyó el inventario forestal para medición de carbono (642 muestras de suelo analizadas) determinándose el valor total en 4,588,744.45 ± 262.68 toneladas de carbono (tC) almacenado, se concluyó el estudio de valoración económica de los servicios ecosistémicos del manglar que estimó en aproximadamente 30 millones de dólares anuales el aporte económico de 4 servicios (alimento, protección costera, materia prima y fijación de carbono), se diseñó e implementó el protocolo de monitoreo de la biodiversidad (temporada seca y lluviosa) que generó una línea base de las especies que habitan en el manglar y ecosistemas asociados. Otros estudios que se encuentran próximos a finalizar son: Dos guías de buenas prácticas, el análisis de vulnerabilidad de la zona costera del área piloto, la propuesta de conectividad para el área piloto y el análisis de mecanismos de financiación para la gestión de manejo de los manglares. Se desarrolló análisis de Conectividad y posterior a esto, el Plan de Acción de Conectividad para asegurar la conservación y representatividad de manglares y ecosistemas asociados en el área. Este análisis aporta a una iniciativa mayor liderizada por la oficina de Conservación Internacional para la implementación del Corredor Altitudinal de Gualaca bajo enfoque de paisaje que integrará el área piloto. Esta misma iniciativa impulsa Fincas modelo (5) bajo metodología de planificación de finca y buenas prácticas productivas que integran concepto R2R y Agricultura climáticamente inteligente en alianza con el CATIE.

A nivel de experiencia piloto se diseñó y aprobó tres Planes de Gestión Municipal a 5 años (Plan Estratégico Distrital 2018-2022) para los distritos de San Lorenzo, San Félix y Remedios, generándose una herramienta de gestión local con enfoque integral del territorio que incluye necesidades locales y enfoque de adaptación al cambio climático y gestión del riesgo. Este proceso permitió incorporar los resultados del proyecto obtenidos en los estudios técnicos dentro de los diagnósticos distritales.

En el área piloto se trabaja con 5 organizaciones de base comunitaria que integran a 135 personas, de las cuales unas 66 personas son mujeres. Al finalizar el proyecto 55 personas de estas OBC's lograron incrementar su capacidad de diversificación para la generación de ingresos a través de asesorías para el fortalecimiento organizacional, atención al cliente, identificación de circuitos turísticos y elaboración de planes de negocio para los 4 OBC's en las que pertenecen y que desarrollarían 4 microemprendimientos. Estos actores comunitarios dependientes de los recursos del manglar (pesca y extracción de cáscara)

optaron por diversificar sus servicios hacia el turismo, la apicultura y venta de hielo, para lo cual el proyecto también les donó implementos y equipamiento. El grupo de apicultores ha realizado 5 cosechas de Miel de Manglar y en el verano del 2018 tienen altas expectativas de colocarla en el mercado ya que tiene un valor agregado por sus propiedades “orgánicas”. De igual forma el servicio de turismo ecológico fue promocionado a finales del 2017 a través de unos folletos promocionales que fueron elaborados y distribuidos en los hoteles de la localidad y otros puntos estratégicos de la provincia de Chiriquí, con lo cual se espera que en el verano del 2018 se pueda ofertar el servicio.

Se logró iniciar un proceso de restauración en la Laguna de Las Lajas con extensión de aproximadamente 155 hectáreas (incluye espejo de agua). Esta actividad del proyecto se integró a la Iniciativa “Alianza por un Millón de Hectáreas” que promueve el Gobierno Nacional a través del Ministerio de Ambiente por un periodo de 20 años. Para ello, se siguieron los procedimientos establecidos por la Iniciativa, un plan de reforestación a 5 años, el cual fue entregado al Ministerio, y un Acuerdo de Cooperación entre MIAMBIENTE y el propietario de la Laguna Las Lajas el cual está próximo a firmarse. El cumplimiento de estos procedimientos implicó realizar varias reuniones, giras de campo y contratación de un consultor forestal para apoyar en la asesoría técnica. Se logró la conformación del Grupo Defensores del Manglar El María que agrupa a 43 niños y niñas quienes además de realizar intercambios con otras escuelas del área, establecieron un vivero de mangle para cooperar con las acciones de reforestación de la Laguna Las Lajas. Finalmente, como resultado del trabajo realizado en el área piloto, el Ministerio de Ambiente abrió una oficina y personal en el área piloto.

DIFUSIÓN: A través de las redes sociales se logró difundir información del proyecto: MIAMBIENTE (24,472 seguidores), ARAP (846 seguidores), CI (125,237 seguidores), PNUD (2,173 seguidores), BMUB (1,431 seguidores), WI (204 seguidores), PanaManglar (957 seguidores), un reportaje internacional por parte de la televisora alemana DW que se transmitió en varios países en al menos 5 idiomas. Durante el año se realizaron dos foros “Encuentro Municipal - Comunidades resilientes e intercambio de experiencias en adaptación basada en ecosistemas, gestión del riesgo a desastres y su vínculo con los Objetivos de Desarrollo Sostenible” que agrupó a 105 personas de nivel municipal, institucional, académico, sector privado y comunitario de Panamá, Colombia y Ecuador. El segundo evento fue “Foro Regional de Manglares: intercambio de experiencia en conservación y uso racional del ecosistema de manglar” que agrupó a 223 personas de nivel técnico y comunitario de Panamá y Ecuador con cobertura de medios TV, prensa escrita y radio, así como un evento comunitario “Manglatón” que agrupó 8 colegios de 4 distritos (San Lorenzo, San Félix, Remedios y Tolé) en el cual los jóvenes participaron en un concurso de obra de teatro que llevaba por tema “Protejamos los manglares”. Adicionalmente, se generaron 4 notas de prensa¹⁰ para los talleres de capacitación realizados durante el año.

REPLICABILIDAD: Como resultado de las capacitaciones en AbE a nivel nacional, se ha reportado al menos 4 experiencias de técnicos del Ministerio de Ambiente y de SINAPROC que están implementado sus conocimientos adquiridos en sus áreas de trabajo. En el 2017 la Dirección de Costas y Mares asignó en su

¹⁰ <http://elsiglo.com.pa/opinion/enfoque-adaptacion-cambio-climatico/24021058>
<http://elsiglo.com.pa/panama/comunidades-haran-frente-cambio-climatico/24023435>
<http://www.pa.undp.org/content/panama/es/home/presscenter/articles/2017/10/11/manglares-saludables-para-comunidades-resilientes.html>
<http://www.pa.undp.org/content/panama/es/home/presscenter/articles/2017/11/16/municipios-de-colombia-ecuador-y-panam-comparten-experiencias-para-enfrentar-cambio-climatico.html>

presupuesto una partida de U\$ 132,000 para replicar experiencias del proyecto en otras áreas y también para apoyar actividades del proyecto. La experiencia en restauración/reforestación de manglares de La Laguna de Las Lajas deja una experiencia dentro de la Iniciativa Alianza por el Millón de Hectáreas que en sus inicios no contemplaba esos ecosistemas costero marinos. El MIAMBIENTE ha continuado replicando el conocimiento en restauración de manglares y con apoyo del proyecto se han realizado otras actividades entre ellas una capacitación dictada por un experto internacional a 35 técnicos de nivel nacional y la generación de una guía de buenas prácticas para la restauración de áreas degradadas de manglar.

ALIANZAS: Para el proceso de elaboración de los Planes Estratégicos Municipales se estableció sinergia con el Ministerio de Economía y Finanzas, Asociación de Municipios de Panamá, la Universidad OTEIMA y con la GIZ de Colombia. A través de la coordinación con el Ministerio se ha logrado que el Municipio de Remedios sea incluido dentro de los 4 Distritos resilientes (David, Colón, Chitré) con los cuales la Unidad de Cambio Climático (UCC) estará desarrollando un acápite en la Tercera Comunicación Nacional de Cambio Climático sobre la integralidad de todos los procesos de la ciudad para enfrentar el cambio climático (red vial, agua disponible, manejo de desechos) en seguimiento a la Estrategia Nacional de Cambio Climático. Los resultados del estudio de Valoración Económica de los Servicios Ecosistémicos del Manglar han sido insumo para el proyecto Estrategia Nacional de Biodiversidad (actividad TEBB), Política Nacional de Humedales y para el proyecto GEF/CI/UNESCO/CPPS “Mejoras en la conservación de los manglares en el Pacífico Tropical Oriental (ETPS) a través del desarrollo coordinado y la implementación de estrategias regionales y nacionales”. El protocolo de medición de carbono en manglares ha sido compartido con otros proyectos uno de ellos liderizados por SENACYT (Bahía de Panamá) y el otro por ANCON/TOTH Research Lab (Manglares de Chame). La Universidad Autónoma de Chiriquí ha sido otro aliado estratégico que se ha incorporado al proyecto a través de la participación de una estudiante de tesis que culminó su estudio y en el verano 2018 presentará su tesis ante el comité asesor de la Escuela de Biología.

PUBLICACIONES: Se trabaja en la sistematización de las experiencias y difusión de los resultados obtenidos, para lo cual se generará diversas publicaciones. Al momento se cuenta con una Guía para la adaptación basada en ecosistemas para zonas marino costeras, una Hoja Técnica sobre AbE, un Protocolo de medición de carbono en manglares, un Folleto sobre Municipios Resilientes y una Marca concepto con animación 3D sobre Municipios resilientes.

En términos generales el proyecto ha logrado fortalecer las capacidades institucionales, generado basta información sobre manglares del área piloto que es utilizada en las herramientas de gestión local y difundida mediante medios de comunicación y publicaciones, ha fortalecido la capacidad técnica y administrativa del personal del proyecto (PNUD) y de las dos organizaciones socias (WI y CI) establecido sinergias nacionales e internacionales, desarrollado una experiencia piloto que ha dejado lecciones aprendidas y resultados que pueden ser replicables en otras áreas con manglar, ha fortalecido la participación de la mujer en los diferentes niveles (institucional, técnico, autoridades locales y comunitarios).

6. **DIFICULTADES ENCONTRADAS** (describa los principales obstáculos, contingencias o demoras que pusieron en peligro el logro de las metas tanto a nivel programático como a nivel operativo; incluya las acciones correctivas utilizadas para mitigar estas dificultades y si hubo cambios en el Plan Operativo Anual).

Dificultades	Acciones correctivas	Cambios en el POA
<p>Asegurar por parte de los Asociados en la Implementación, el cumplimiento de los lineamientos establecidos para la identidad visual del proyecto, socios y donante:</p> <ul style="list-style-type: none"> La implementación de la estrategia de comunicaciones causó algunas disconformidades entre los socios implementadores porque en ocasiones no se respetaron los lineamientos establecidos para la identidad visual del proyecto y la inclusión de los logos de otros colaboradores. También se llegó a manifestar que la difusión de las actividades del proyecto en medios de comunicación no representó de manera equitativa la participación de los socios implementadores. 	<ul style="list-style-type: none"> Se trabajó en unos lineamientos para definir la identidad visual del proyecto (logobanner socios, logo donante, ruta para aprobaciones de los socios). Se realizaron diversas reuniones entre los socios y con los miembros de la Junta de Proyecto. La coordinación del proyecto junto a la asesora de comunicaciones de PNUD trabajaron muy de cerca para revisar cada material que se generó y asegurar la visibilización equitativa del proyecto, sus socios y donante. 	<p>No implicó cambios en el POA</p>
<p>Cambios en los roles de los socios estratégicos y rotación de personal:</p> <ul style="list-style-type: none"> En el 2015, la Autoridad Nacional del Ambiente (ANAM) pasó a ser Ministerio de Ambiente (MIAMBIENTE) y el Asociado en la implementación The Nature Conservancy declina su participación en el proyecto debido al cierre de la oficina en Panamá, estos dos eventos tempranos impactaron en la dinámica de implementación concebida en el PRODOC. Paralelamente, la Oficial de Programa en PNUD notifica su renuncia. En ese mismo año, se selecciona a Conservación Internacional para asumir el Project ID 87619 (TNC) que estaba iniciando sus gestiones para establecer legalmente la oficina en Panamá (anteriormente operaban a través de una ONG Local). 	<ul style="list-style-type: none"> Involucrar a los técnicos de las instituciones desde el diseño de las actividades a ejecutar y mantener reuniones periódicas con los puntos focales técnicos de ambos departamentos, y reuniones con los Directores. 	<p>Implicó cambios de roles en el POA</p>

Dificultades	Acciones correctivas	Cambios en el POA
<ul style="list-style-type: none"> En el 2016, se da un cambio de Ministro de Ambiente lo que a su vez conllevó a que la Dirección Nacional de Costas y Mares (DICOMAR) haya cambiado en tres ocasiones de Director Nacional y que la Unidad de Cambio Climático (UCC) haya tenido dos cambios de Director Nacional. 		
<p>Devaluación en la tasa de cambio de euro a dólar</p>	<ul style="list-style-type: none"> Someter a Junta de Proyecto la aprobación para proceder con un recorte presupuestario en los proyectos 87170, 87619 y 87620. 	<p>Si tuvo implicancias en el presupuesto del 2017</p>
<p>Doble Coordinación: La Coordinadora de proyecto ejerció la Coordinación General del proyecto 75063 y de Gerente del subproyecto 87170. No se consideró dentro del PRODOC una persona para seguimiento y monitoreo del marco de resultados del proyecto ó para revisión de reportes trimestrales enviados por las dos Ong's implementadoras (87619 y 87620).</p>	<ul style="list-style-type: none"> Reuniones de coordinación a diferentes niveles Seguimiento mediante correos electrónicos Visitas a campo Reuniones periódicas con la Oficial y Asociado de Programa. Documentar todo lo posible mediante minutas. 	<p>No implicó cambios</p>
<p>Mantener la sinergia entre las actividades de los diferentes Project ID (87619, 87620, 87170): Las agencias implementadoras no iniciaron simultáneamente. Wetlands Internacional inició desde julio 2014, PNUD enero 2015 y CI en septiembre 2015, con lo cual se dio un desfase importante en el inicio del proyecto que afectó la sinergia entre actividades relacionadas a cargo de diferentes agencias implementadoras. Por ejemplo, los estudios técnicos del área piloto iniciaron después o de forma paralela a la estrategia de sensibilización y la elaboración de los planes municipales.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Mantener reuniones periódicas con las agencias implementadoras para recordar ese vínculo entre actividades. Emitir recomendaciones vía correo electrónico. Mantener involucrado a las instituciones socias en las coordinaciones de las actividades. 	<p>Implicó cambios de roles en el POA</p>
<p>Retrasos en la entrega de los reportes trimestrales (técnicos y financieros) de parte de las dos agencias implementadoras hacia PNUD: Esto ejerció presión en la Unidad de Coordinación y en Programas porque correspondía a adelantos de gatos que debían reportar ejecución al departamento de Finanzas del PNUD en un periodo que no excediera los seis meses. Además, una de las agencias implementadoras tuvo serias dificultades con su unida administrativa lo que se evidenció en los</p>	<ul style="list-style-type: none"> Reuniones para explicar cómo completar el face report. Seguimiento anticipado al reporte trimestral. Contratación de un IC para que fortaleciera la capacidad administrativa de la Ong socia y a su vez asegurara que PNUD 	<p>No implicó cambios en el POA</p>

Dificultades	Acciones correctivas	Cambios en el POA
<p>Face Report, por lo que PNUD a través de la UCP tuvo que redoblar esfuerzos en el seguimiento a lo largo del proyecto (reuniones, revisiones, capacitaciones, contratarles asesoría externa, entre otros).</p>	<p>recibiera los FR antes del cierre fiscal 2016.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Posteriormente, la agencia implementadora tomó como medida correctiva reemplazar la administradora que estaba cargo de elaborar los FR. 	
<p>Implementación de actividades en campo vs Procesos administrativos de PNUD: El Project ID 87170 (DIM) a cargo de PNUD debía realizar muchas giras al área piloto (área rural) para ejecutar sus actividades principalmente un inventario forestal para medición de carbono en manglares. El proyecto no manejó caja menuda, sino que todo se pagaba por cheque ó ACH y PCA para algunos gastos. Lo que implicó que algunos servicios rurales o imprevistos no se pudieran pagar. Por mencionar un ejemplo, el servicio de alimentación para los talleres los ofrecía una señora que preparaba los alimentos por un costo de U\$200 ó menos, su pago debía hacerse por cheque (la señora no tenía cuenta de banco) y el banco más cercano estaba a 4 horas de su residencia. Un segundo ejemplo, la adquisición de los implementos de campo de medición de carbono en manglares se requerían ítems/equipos que solo se podían adquirir comprándolos por internet y PNUD no disponía de una tarjeta corporativa para hacer el pago. En ambos casos, la implementación tuvo retrasos de meses hasta encontrar soluciones.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Durante 8 meses se implementaron diversas formas para lograr la adquisición de los ítems de campo (mediante convocatoria a través de procurement, microcompra local de ítems parecidos al requerido) hasta que PNUD Panamá logró recibir su tarjeta de crédito corporativa y el proyecto pudo hacer uso de ella para la compra por internet de la mayoría de los ítems. 	<p>No implicó cambios en el POA</p>
<p>Modificación de dos indicadores del marco de resultados, a solicitud de la agencia implementadora a cargo, ya que al ingresar a campo e implementar las actividades notaron que las realidades eran distintas</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Se trabajó en una propuesta de modificación y se sometió a la JdP, al asesor regional de PNUD, y al donante. 	<p>No implicó cambios en el POA</p>
<p>Aprobaciones por MIAMBIENTE de las herramientas de gestión y/o normativas</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborar las herramientas mediante un proceso constructivo con el personal de la institución. • Documentar las diferentes fases del proceso. • Reuniones de coordinación a niveles técnicos, pero también de directores, 	<p>No implicó cambios en el POA</p>

Dificultades	Acciones correctivas	Cambios en el POA
	<p>previando posible rotación de personal.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Difusión de los avances en los medios de comunicación. 	

7. **LECCIONES APRENDIDAS** (describa las lecciones aprendidas de las experiencias exitosas o dificultades, acciones, cambios y soluciones durante el proyecto.)
- a. Involucrar a las instituciones desde la fase del diseño de las actividades genera un clima de mayor confianza, empoderamiento generando un mejor acompañamiento.
 - b. Este proyecto ha permitido mantener en agenda institucional los ecosistemas de manglar.
 - c. La sinergia con otras organizaciones para el desarrollo de las actividades del proyecto permitió un mayor alcance de las mismas, un mayor impacto y fortaleció otras organizaciones locales en mitigación y adaptación al cambio climático en zonas marino costeras, siendo un tema bastante nuevo en el país.
 - d. Fue muy positivo modificar el PRODOC y realizar la contratación de un profesional panameño para liderar el diseño e implementación del programa de medición de carbono en manglares y como parte del fortalecimiento de capacidades se le asignó un apoyo de un asesor científico regional y del personal técnico de la Unidad de Cambio Climático (MIAMBIENTE) ya que se aprovechó el conocimiento existente en la institución encargada de los Inventarios Forestales Nacionales y se dejó una capacidad instalada en el país con la inclusión de un nuevo profesional que se especializa en el tema y un protocolo de medición de carbono en manglares, lo que permite un mayor empoderamiento.
 - e. El desarrollo de micro emprendimientos en áreas rurales que conlleven un incremento en la generación de ingresos, requiere periodos de tiempos más prolongados, ya que la mayoría de ellos inician con el fortalecimiento organizacional como la base para el buen desarrollo de la idea de negocio verde, para luego identificar, fortalecer la cadena comercial y darle valor agregado para que puedan acceder a un mejor mercado. Los grupos en áreas rurales y distantes de los centros urbanos cuentan con tantas limitaciones de servicios básicos como acceso a energía eléctrica en ocasiones de acceso al agua, necesidad de un medio de transporte terrestre para trasladar sus productos a mejores mercados, apoyo en equipamiento para cumplir con las normas que exigen las autoridades, entre otros.
 - f. La Estrategia de Comunicaciones ha generado productos interesantes para el proyecto pero es una actividad que demanda tiempo en la coordinación para mantener involucrado al equipo de proyecto desde la planificación y desarrollo de las actividades, con responsabilidades claras y participación balanceada para cada socio que permita proyectar un enfoque integral del proyecto y no de actividades segregadas. Se recomienda que la implementación esté a cargo de la agencia ejecutora del proyecto para tener un mejor balance y control.
 - g. La modalidad de asociado en la implementación, es una experiencia nueva en PNUD Panamá, por lo que requirió un significativo seguimiento por parte de la Unidad de Coordinación en el aspecto administrativo/financiero, probablemente superior al estimado, pero al mismo tiempo contribuyó al fortalecimiento de capacidades en doble vía.
 - h. En los presupuestos para inventarios forestales en manglares se sugiere incluir los siguientes rubros que involucran un gasto importante: contratación de personal de campo (no siempre las instituciones tienen disponibilidad para asignar varios técnicos para campo), servicios de laboratorio de suelos, cursos y equipos de seguridad en campo (de acuerdo a la oficina de UNDSS).
 - i. En el caso de proyectos que se componen de varios subproyectos, es deseable que inicien simultáneamente o con poca diferencia en tiempo. La implementación de los proyectos 87170 (PNUD), 87619 (CI) y 87620 (WI) inició en años diferentes debido a diversas circunstancias manifestadas en reportes anteriores, lo que conllevó un doble esfuerzo de coordinación entre Las Partes para que, en lo posible, las actividades se mantuvieran alineadas e integradas para evitar duplicidad de esfuerzo.

- j. Ante la inestabilidad y constantes cambios a lo interno de las instituciones asociadas, es necesario promover el desarrollo de alianzas y acuerdos con actores no tradicionales.
- l. Los desarrollos de procesos participativos son fundamentales para el empoderamiento y alcance de los resultados propuestos.

8. **Resumen de avance general del proyecto.** (se recomienda 200 palabras)

El proyecto lleva un avance importante, en este año se ejecutó el 91% del presupuesto, quedando un remanente para ejecutar entre enero-febrero 2018 para cerrar el proyecto en su totalidad. En cuanto a los indicadores del marco de resultados se ha finalizado la mayoría, con lo cual se espera que los que están pendiente se concreten a inicios del siguiente año. A lo largo del proyecto se ha logrado sinergias a nivel local, nacional y regional para el desarrollo de actividades del proyecto, los resultados están siendo utilizados por autoridades locales, instituciones, y otros proyectos, la estrategia de comunicaciones logró difundir los resultados del proyecto en redes sociales, web de los socios, medios de comunicaciones local y extranjera (escrita. radio y TV).

9. **Registro de hitos importantes del proyecto.**

1. Fecha de Aprobación de POA 2017 – Enero 2017
2. Junta de proyecto – Enero 2017
3. Taller de lanzamiento – Enero 2015
4. Publicaciones - varias
5. Revisiones Anuales -
6. Reportes al donante – diciembre 2016 y febrero 2017
7. Auditorias – 2017 a cada una de las agencias implementadoras
8. Evaluación MTD – Informe Final entregado en noviembre de 2016.
9. Visitas de Monitoreo – Al menos 3 visitas de monitoreo realizadas por la Asociada de Programa y varias por la Coordinadora de Proyecto.
10. Giras de campo con un nivel de importancia a reportar - varias
11. Talleres, Mesas – varias
12. Otros
13. Informe final de cierre de proyecto 87620

10. Cuadro de Monitoreo y Evaluación del Proyecto (este cuadro se debe adecuar a lo estipulado en el Prodoc del proyecto)

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Cumplimiento de M & E Fechas
Seguimiento del progreso en el logro de los resultados	Reunir y analizar datos sobre el progreso realizado en comparación con los indicadores de resultados que aparecen en el Marco de Resultados y Recursos a fin de evaluar el avance del proyecto en relación con el logro de los productos acordados	Semestralmente	La gerencia del proyecto analizará cualquier demora que afecte el avance esperado del proyecto.	Trimestralmente el proyecto recibe informes técnicos y financieros de parte de las dos ONG's socias del proyecto (WI y CI). Además el proyecto presenta informes semestrales y anuales para PNUD e informes anuales (diciembre) e intermedio (octubre) para el donante. Y además se levantan actas por cada Junta de proyecto.
Monitoreo y Gestión del Riesgo	Identificar riesgos específicos que pueden comprometer el logro de los resultados previstos. Identificar y monitorear medidas de gestión del riesgo mediante un registro de riesgos. Ello incluye medidas de monitoreo y planes que se pueden haber exigido según los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD. Las auditorías se realizarán conforme a la política de auditoría del PNUD para gestionar el riesgo financiero.	Semestralmente	La gerencia del proyecto identificará los riesgos y tomará medidas para controlarlos. Se mantendrá un registro activo para el seguimiento de los riesgos identificados y las medidas tomadas.	Actualización de los riesgos se realizan de forma trimestral, semestral y anual. Ver Informes de Seguimiento.
Aprendizaje	Se captarán en forma periódica los conocimientos, las buenas prácticas y las lecciones aprendidas de otros proyectos	Al menos una vez por año	El equipo del proyecto capta las lecciones relevantes que se utilizarán para tomar	Informe semestral y anual, así como las actas de junta de proyecto. Adicionalmente se realizan reuniones periódicas

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Cumplimiento de M & E Fechas
	y asociados en la implementación y se integrarán al presente proyecto.		decisiones gerenciales debidamente informadas.	con los socios implementadores y consultores
Aseguramiento de Calidad Anual del Proyecto	Se evaluará la calidad del proyecto conforme a los estándares de calidad del PNUD a fin de identificar sus fortalezas y debilidades e informar a la gerencia para apoyar la toma de decisiones que facilite las mejoras relevantes.	Anual	La gerencia del proyecto revisará las fortalezas y debilidades que se utilizarán para la toma de decisiones informadas a fin de mejorar el desempeño del proyecto	Aplicación del control de calidad anual 2016.
Revisar y Efectuar Correcciones en el curso de acción	Revisión interna de datos y evidencia a partir de todas las acciones de monitoreo para asegurar la toma de decisiones informadas.	Al menos una vez por año	La Junta Directiva del Proyecto debatirá los datos de desempeño, riesgos, lecciones y calidad que se utilizarán para corregir el curso de acción.	EMT, juntas de proyecto y reuniones periódicas con los socios implementadores del proyecto
Informe del Proyecto	Se presentará un Informe del Proyecto a la Junta Directiva y a los actores clave, incluyendo datos sobre el progreso realizado que reflejen los resultados logrados de conformidad con las metas anuales definidas de antemano en cuanto a productos, un resumen anual sobre la calificación de la calidad del proyecto, un registro de riesgos actualizado, con medidas de mitigación, y todo informe de evaluación o revisión preparado durante el período.	Anual y al finalizar el proyecto (Informe Final)		Además el proyecto presenta informes semestrales y anuales para PNUD e informes anuales (diciembre) e intermedio (octubre) para el donante. Y además se levantan actas por cada Junta de proyecto.
Revisión del Proyecto (Junta Directiva del Proyecto)	El mecanismo de gobernanza del proyecto (es decir, la Junta Directiva del Proyecto) efectuará revisiones periódicas del proyecto para evaluar su desempeño	Al menos una vez por año	La Junta Directiva del Proyecto debatirá toda inquietud referente a la calidad o a un progreso más lento de lo	Fechas de Reuniones Junta de proyecto: <ul style="list-style-type: none"> • Enero 2015 • Noviembre 2015

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Cumplimiento de M & E Fechas
	y revisar el Plan de Trabajo Plurianual, a fin de asegurar una elaboración del presupuesto realista durante la vida del proyecto. En el transcurso del último año del proyecto, la Junta Directiva realizará una revisión final del proyecto para captar las lecciones aprendidas y debatir aquellas oportunidades para escalar y socializar los resultados del proyecto y las lecciones aprendidas con los actores relevantes.		esperado y acordará medidas de gestión para abordar las cuestiones identificadas.	<ul style="list-style-type: none"> • Agosto 2016 • Enero 2017

Evaluación del proyecto (en aquellos casos en que se han llevado a cabo evaluaciones del proyecto comentar sobre los resultados, las recomendaciones y lo aprendido en el proceso tanto para el proyecto y/ para la oficina de Panamá)

En Noviembre 2016 se realizó una EMT que arrojó algunas recomendaciones para las cuales se trabajó una respuesta de Gerencia y un plan de acción que es actualizado con apoyo de la especialista de M&E de la oficina de país y monitoreado desde la plataforma de Evaluation Resource Centre por el Grupo de Evaluadores Independientes de PNUD.

11. Cuadros complementarios para completar información sobre cada uno de los productos esperados en Atlas

Para actualización de la pestaña de “Activity” en Atlas:

Productos	Resultados planeados para 2017	Medios de verificación	Progresos
<p><u>Resultado 1:</u> Fortalecimiento del SINAP, y zonas especiales de manejo, con la incorporación de áreas locales y municipales, corredores y otras áreas prioritarias que contribuyen de manera significativa a la mitigación y adaptación al Cambio Climático.</p>	Tercera capacitación en aplicación de AbE en las herramientas de gestión de los manglares	Informe de la tercera capacitación en aplicación de AbE en las herramientas de gestión de los manglares	Finalizada. Durante el periodo del proyecto se realizaron 3 capacitaciones de AbE a cargo de Wetlands International en asocio con Creho Ramsar y que estuvo dirigido a personal técnico de Miambiente y ARAP así como sociedad civil.
	Guía de adaptación al cambio climático para zonas marino costeras	Publicación distribuida	Finalizada. La guía fue elaborada y publicada por Wetlands International. Se organizaron 5 eventos a lo largo de todo el país para entregarlas.
	Estrategia de comunicaciones diseñada e implementada	<p>Informes de actividades de sensibilización</p> <p>Publicaciones</p> <p>Exhibición itinerante con información de manglares</p> <p>Video educativo (3 minutos)</p> <p>Reportajes por TV</p> <p>Notas de prensa</p> <p>Gira con medios de comunicación</p>	Finalizada. Estuvo a cargo de Wetlands International, quien realizó diversas actividades como: charlas en los colegios, generó material educativo como video (3 minutos), una exhibición itinerante para cada municipio, 3 limpiezas de playas en el área piloto, dos giras con medios, un reportaje de con la televisora DW de Alemania, presencia en medios de comunicación (radial, escrita y TV), creación de una subpágina web para el proyecto dentro del website del Ministerio de Ambiente

Productos	Resultados planeados para 2017	Medios de verificación	Progresos
		<p>Página web del proyecto</p> <p>Conformación de grupos defensores del manglar El María</p> <p>Evaluación de la estrategia de comunicaciones</p>	
	Demarcación y señalización de manglares	<p>Demarcación y colocación de 100 letreros en los límites del manglar</p> <p>Adquisición de equipos para la demarcación MIAMBIENTE</p>	Finalizada. Se demarcaron 200 puntos a lo largo de los manglares del área piloto, se colocaron 100 señalizaciones con el logo del Ministerio de Ambiente, se adquirieron equipos tecnológicos para el Ministerio como: estación de trabajo, licencia Pix 4D, dron phantom, 2 GPS de precisión, 2 cámaras digitales.
	Marco legal de manglares revisado y analizado, presenta propuesta de normativa para manglares que no están protegidos	Propuesta de normativa nacional consultada y validada con actores claves, entregada al MIAMBIENTE	Finalizada. Se realizó un diagnóstico normativo que generó 3 propuestas de normativas, de las cuales 2 fueron llevadas a consulta a nivel nacional (protección y conservación de manglares, aprovechamiento sostenible del manglar) y entregada al Ministerio de Ambiente para su aprobación. La tercera propuesta de normativa presentada fue para reglamentar la figura legal de Zonas Especiales de Manejo mediante el cual se brinda protección a los manglares fuera de área protegida. No obstante, esta normativa conllevaba iniciar un proceso de consulta amplia a lo interno y externo del Ministerio por lo que se estableció

Productos	Resultados planeados para 2017	Medios de verificación	Progresos
			sinergia con el proyecto regional de manglares GEF/CI para que junto con DICOMAR dieran seguimiento.
	Propuesta técnica entregada a MIAMBIENTE para aumentar la representación y la conectividad de los manglares y ecosistemas asociados dentro y fuera del SINAP a través de la declaración de los nuevos manglares locales / municipales protegidos y / o la ampliación de manglares protegidos y ecosistemas asociados existentes.	<p>Estudio de conectividad en el área piloto</p> <p>Análisis de la representación actual de manglares en SINAP y ZME</p> <p>Propuesta final entregada a ANAM y ARAP y autoridades locales clave</p>	En proceso. Este estudio está a cargo de Conservación Internacional quienes están por culminar ese estudio para presentar la propuesta.
	Evaluación de las oportunidades de financiación para la gestión de manglares y ecosistemas asociados beneficiándose de fuentes públicas y privadas de financiación para los procesos de adaptación y mitigación y otros mecanismos financieros de largo plazo.	<p>Análisis de las iniciativas de adaptación y mitigación actual en la región, contribuyendo a financiar el uso y la gestión de los manglares</p> <p>Identificar oportunidades y déficit de financiamiento</p> <p>Redacción de por lo menos dos propuestas conceptuales para obtener financiación</p>	En proceso. Esta actividad está a cargo de Conservación Internacional quien ya cuenta con una base de datos de potenciales fuentes de financiamiento y en este momento se contrató el consultor para elaborar la evaluación de las oportunidades de financiación basado en la estructura administrativa que se proponga para el área piloto. Se realizó la primera reunión con los socios del proyecto.
<u>Resultado 2</u> : El uso y manejo racional de los manglares y ecosistemas asociados se basa en la información científica y estudios, incluyendo el secuestro y	Evaluación de los servicios ambientales provistos por los manglares priorizados como área de intervención y ecosistemas asociados teniendo en cuenta los impactos de cambio climático actuales y potenciales (tanto de los servicios ambientales proporcionados actualmente y la	Documento de valoración de los servicios ecosistémicos	Finalizado. Esta actividad está a cargo de Conservación Internacional quienes han culminado con el estudio y han presentado los resultados en diversos eventos.

Productos	Resultados planeados para 2017	Medios de verificación	Progresos
evaluaciones anuales de los flujos de carbono.	capacidad adaptativa prevista para la mitigación de los efectos del cambio climático)		
	Análisis de vulnerabilidad de los manglares seleccionados como área de intervención y ecosistemas asociados, con base en los actuales escenarios nacionales de cambio climático descritos en la Segunda Comunicación Nacional de Cambio Climático. Incluye el desarrollo de un análisis de adaptación vs. tiempo, así como un proxi de un modelo de elevación de nivel del mar para la costa pacífica de Panamá y un modelo de desarrollo costero.	Documento con el análisis de vulnerabilidad	En proceso. Esta actividad está a cargo de Conservación Internacional, quien recibió el producto final por parte de la empresa consultora a cargo del estudio, el cual no ha llenado las expectativas por lo cual no ha sido recibido conforme. PNUD ha brindado apoyo con aportes técnicos y acompañando a CI en las reuniones de coordinación con la empresa, sin embargo, las versiones mejoradas siguen sin llenar las expectativas. Actualmente, CI evalúa este caso contratando a un consultor para que realice un diagnóstico del producto y se tome una decisión final.
	Identificación e implementación de medidas de adaptación y buenas prácticas para fomentar la protección y restauración de humedales	Evaluación de medidas y buenas prácticas	En proceso. Esta actividad está a cargo de PNUD. Se realizaron las dos contrataciones IC para el desarrollo de dos guías.
	Estudios de el cambio en el uso de tierras para entender las dinámicas de pérdida/ganancia de los manglares y sus consecuencias incluyendo pero no limitado a el almacenamiento de carbono	Documento estudio de paisaje	Finalizado en 2015. Actividad a cargo de Wetlands International.
	Diseño e implementación de un Programa de Medición de Carbono en las áreas seleccionadas	Protocolo diseñado e implementado	Finalizado. Actividad a cargo de PNUD quien entregó al Ministro de Ambiente y a 4 de sus Direcciones Nacionales los resultados finales y el expediente que documenta el proceso. Uno de los dos

Productos	Resultados planeados para 2017	Medios de verificación	Progresos
		<p>Datos para cuantificar el carbono en los manglares del área piloto</p> <p>Financiación de al menos dos tesis</p> <p>Evaluación del programa de medición</p>	<p>estudiantes logró culminar su estudio de tesis y está próxima a presentar sus resultados ante el comité asesor de su Universidad.</p>
	<p>Diseñar e implementar un protocolo de seguimiento de biodiversidad</p>	<p>Diseño e implementación del programa</p> <p>Evaluación del programa de seguimiento a la biodiversidad</p>	<p>Finalizado, actividad a cargo de Conservación Internacional. Se ha culminado el trabajo en campo y se cuenta con la línea base, el protocolo de monitoreo y de indicadores.</p>
<p><u>Resultado 3:</u> Un programa piloto en marcha para el manejo de los manglares y ecosistemas asociados para maximizar su potencial de adaptación y de secuestro de carbono.</p>	<p>Implementación de planes locales de gestión de los manglares en los manglares intervenidos (Chiriquí: San Lorenzo, San Félix y Remedios)</p>	<p>Tres Planes municipales diseñados</p>	<p>Finalizada. Actividad a cargo de PNUD, los resultados generados por el proyecto en el área piloto fueron incorporados en los 3 diagnósticos distrital (componente físico ambiental) y estos a su vez fueron insumos a tomar en cuenta para la planificación quinquenal que realizaron los distritos de San Lorenzo, San Félix y Remedios a través de su Plan Estratégico Distrital aprobado en cada Consejo Municipal.</p>
	<p>Una cartera de proyectos identificados para la implementación a nivel local</p>	<p>Identificación y apoyo a proyectos comunitarios potenciales</p> <p>Lecciones aprendidas compartiendo experiencias con proyectos comunitarios actuales en Panamá</p>	<p>Finalizado. actividad a cargo de Wetlands International quien brindó asesoría para 4 ideas de proyecto (turismo ecológico (2), apicultura (1), y venta de hielo (1)) que generó varios productos. 55 personas se han fortalecido en la diversificación de sus capacidades para la generación de</p>

Productos	Resultados planeados para 2017	Medios de verificación	Progresos
		Evaluación de los proyectos	ingresos y para poner en marcha su idea de negocio verde.

11. Informe Financiero 2017

Productos (ACTIVITIES en ATLAS)	Parte Responsable	Fondo	Donor	Cuenta Presupuestaria	Descripción	Ejecutado Real	Presupuesto	% de Ejecución
Producto 1:	UNDP	62040	BMU	71300	Local Consultants	19,805.00	\$ 21,425.30	92%
	UNDP	62040	BMU	71400	Contractual service - indiv	8,185.92	\$ 10,000.00	82%
	UNDP	62040	BMU	73400	Rental & Maint of Other Equip		\$ 3,500.00	0%
	UNDP	62040	BMU	72300	Combustible		\$ 3,500.00	0%
	UNDP	62040	BMU	72200	Equipment and furniture		\$ 4,500.00	0%
	UNDP	62040	BMU	71600	Travel	4,049.28	\$ 2,911.02	139%
	UNDP	62040	BMU	72100	Contractual service - companies		\$ -	
	UNDP	62040	BMU	72800	Information technology equipment		\$ -	
	UNDP	62040	BMU	72500	Publications	502.01		
	UNDP	62040	BMU	75700	Training, Workshops and Confer	15,353.65	\$ 11,000.00	140%
	UNDP	62040	BMU	74100	Capacity Assessmet	938.05		#DIV/0!
	UNDP	62040	BMU	75100	Facilities & Administration	4,883.39	\$ 5,683.63	86%
	SUBTOTAL PRODUCTO						53,717.30	\$ 62,519.95

Productos (ACTIVITIES en ATLAS)	Parte Responsable	Fondo	Donor	Cuenta Presupuestaria	Descripción	Ejecutado Real	Presupuesto	% de Ejecución
Producto 2	UNDP	62040	BMU	71300	Local Consultants	775.00	\$ -	
	UNDP	62040	BMU	71400	Contractual Service - Indiv	26,941.00	\$ 19,810.48	136%
	UNDP	62040	BMU	72100	Contractual service - companies	\$ 9,600.00	\$ 10,000.00	96%
	UNDP	62040	BMU	71600	Travel	11,200.00	\$ 16,457.54	68%
	UNDP	62040	BMU	72300	Materials & Goods	785.65	\$ -	#DIV/0!
	UNDP	62040	BMU	72500	Supplies		\$ 4,000.00	0%
	UNDP	62040	BMU	73400	Rental & Maint of Other Equip	1,002.00	\$ 1,081.77	93%
	UNDP	62040	BMU	75700	Training, Workshops and Confer	848.80	\$ 2,000.00	42%
	UNDP	62040	BMU	75100	Facilities & Administration	5,115.24	\$ 5,334.97	96%
		SUBTOTAL PRODUCTO					56,267.69	\$ 58,684.76
Producto 3	UNDP	62040	BMU	71600	Travel	16,120.50	\$ 15,304.00	105%
	UNDP	62040	BMU	71300	Local Consultants/ International	71,847.00	\$ 50,000.00	144%
	UNDP	62040	BMU	75700	Training, Workshops and Confer	2,542.22	\$ 17,702.45	14%
	UNDP	62040	BMU	72311	Rent, fuel petroleum and other oils	1,069.66		#DIV/0!
	UNDP	62040	BMU	75100	Facilities & Administration	9,157.93	\$ 8,300.64	110%
		SUBTOTAL PRODUCTO					100,737.31	\$ 91,307.09
Producto 4	UNDP	62041	BMU	71400	Contractual service - indiv	65,288.82	\$ 71,047.08	92%
	UNDP	62040	BMU	71600	Travel	8,171.99	\$ 12,000.00	68%
	UNDP	62040	BMU	72500	Supplies	14,110.00	\$ 1,000.00	1411%

Productos (ACTIVITIES en ATLAS)	Parte Responsable	Fondo	Donor	Cuenta Presupuestaria	Descripción	Ejecutado Real	Presupuesto	% de Ejecución
	UNDP	62040	BMU	73100	Rental & Maintenance-Premises	22,955.40	\$ 27,000.00	85%
	UNDP	62040	BMU	73400	Rental & Maint of Other Equip		\$ 2,050.00	
	UNDP	62040	BMU	74100	Professional services	13,495.00	\$ 17,000.00	
	UNDP	62040	BMU	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	1,121.78	\$ 15,124.17	7%
	UNDP	62040	BMU	71300	Local Consultants		\$ -	
	UNDP	62040	BMU	72400	Audio Visual Equipment	715.65	\$ -	
	UNDP	62040	BMU	72800	Information techonology equipment	4,634.00	\$ -	
	UNDP	62040	BMU	73100	Rent, fuel petroleum and other oils			
	UNDP	62040	BMU	72300	Materials & Goods	202.00	\$ -	
	UNDP	62040	BMU	74510	Bank Charges	231.15		
	UNDP	62040	BMU	75700	Training, Workshops and Confer	16,727.00		
	UNDP	62040	BMU	75100	Facilities & Administration	14,248.87	\$ 14,522.12	98%
					SUBTOTAL PRODUCTO	161,901.66	\$ 145,221.25	111%
					GRAN TOTAL PNUD	372,623.96	\$ 372,255.17	100%
Producto 1:	Conservación Internacional	62040	BMU	71300	Local Consultants	36,404.15	\$15,000.00	243%
	Conservación Internacional	62040	BMU	71600	Travel	5,894.87	\$3,500.00	168%
	Conservación Internacional	62040	BMU	72200	Equipment and furniture		\$2,000.00	0%
	Conservación Internacional	62040	BMU	72400	Information techonology equipment	789.37	\$500.00	158%

Productos (ACTIVITIES en ATLAS)	Parte Responsable	Fondo	Donor	Cuenta Presupuestaria	Descripción	Ejecutado Real	Presupuesto	% de Ejecución
	Conservación Internacional	62040	BMU	74100	Professional services	25,000.00	\$50,000.00	50%
	Conservación Internacional	62040	BMU	73100	Rental & Maintenance-Premises	3,490.78		#DIV/0!
	Conservación Internacional	62040	BMU	75100	Facilities & Administration	7,427.33	\$7,100.00	105%
	Conservación Internacional	SUBTOTAL PRODUCTO				79,006.50	\$78,100.00	101%
Producto 2	Conservación Internacional	62051	BMU	71200	International Consultants	18,736.84		
	Conservación Internacional	62040	BMU	71300	Local Consultants	163,500.45	\$105,000.00	156%
	Conservación Internacional	62040	BMU	71600	Travel	27,618.58	\$54,430.26	51%
	Conservación Internacional	62040	BMU	72200	Equipment and furniture	10,242.22	\$12,000.00	85%
	Conservación Internacional	62040	BMU	72300	Materials & Goods	1,996.02	\$0.00	#DIV/0!
	Conservación Internacional	62040	BMU	72800	Information technology equipment	260.74	\$1,000.00	26%
	Conservación Internacional	62040	BMU	74100	Professional services	125,000.00	\$247,500.00	51%
	Conservación Internacional	62040	BMU	74500	Miscelaneus		\$20,000.00	0%
	Conservación Internacional	62040	BMU	75100	Facilities & Administration	27,556.45	\$43,993.03	63%
	Conservación Internacional	62040	BMU	72500	Supplies	162.70		
	Conservación Internacional	62040	BMU	73100	Rental & Maintenance-Premises	615.41		
	Conservación Internacional	SUBTOTAL PRODUCTO				375,689.41	\$483,923.29	78%

Productos (ACTIVITIES en ATLAS)	Parte Responsable	Fondo	Donor	Cuenta Presupuestaria	Descripción	Ejecutado Real	Presupuesto	% de Ejecución
		GRAN TOTAL CONSERVACION INT'L				454,695.91	\$562,023.29	81%
Producto 1:	Wetlands International	62051	BMU	71200	International Consultants		\$0.00	
	Wetlands International	62051	BMU	71300	Local Consultants	60,161.97	\$66,223.53	91%
	Wetlands International	62051	BMU	71600	Travel	10,452.47	\$13,251.38	79%
	Wetlands International	62051	BMU	72100	contractual service - companies	3,750.00	\$0.00	
	Wetlands International	62051	BMU	72400	Audio Visual equipment		\$0.00	
	Wetlands International	62051	BMU	72500	Supplies	8,056.41	\$6,985.00	115%
	Wetlands International	62051	BMU	74100	Professional services		\$0.00	
	Wetlands International	62051	BMU	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	4,562.00	\$4,180.00	109%
	Wetlands International	62051	BMU	75700	Learning	4,605.44	\$0.00	
	Wetlands International	62051	BMU	72800	Information technology equipment	101.20	\$101.20	100%
	Wetlands International	62040	BMU	75100	Facilities & Administration	9,168.95		
		Wetlands International	SUBTOTAL PRODUCTO				100,858.44	\$90,741.11
Producto 3	Wetlands International	62059	BMU	71200	International Consultants	2,310.00	\$2,310.00	100%
	Wetlands International	62060	BMU	71600	Travel		\$0.00	
	Wetlands International	62060	BMU	71300	Local Consultants	26,304.58	\$32,447.02	81%

Productos (ACTIVITIES en ATLAS)	Parte Responsable	Fondo	Donor	Cuenta Presupuestaria	Descripción	Ejecutado Real	Presupuesto	% de Ejecución
	Wetlands International	62061	BMU	72300	Materials & Goods	257.63	\$330.00	78%
	Wetlands International	62062	BMU	72400	Audio Visual Equipment		\$0.00	
	Wetlands International	62063	BMU	72600	Micro Capital Grant-Other	4,594.45	\$13,750.00	33%
	Wetlands International	62064	BMU	72800	Information technology equipment		\$0.00	
	Wetlands International	62065	BMU	74100	Professional services		\$0.00	
	Wetlands International	62064	BMU	74500	Miscelaneus	1,935.48	\$1,777.35	109%
	Wetlands International	62065	BMU	75700	Training, Workshops and Confer		\$4,755.01	0%
	Wetlands International	62066	BMU	75100	Facilities & Administration	3,540.22		
	Wetlands International	SUBTOTAL PRODUCTO				38,942.36	55,369.38	70%
				GRAN TOTAL WETLAND INT'L		139,800.80	\$ 146,110.49	96%
TOTAL DE EJECUCIÓN 2017 DE PROYECTO 75063						967,120.67	\$ 1,065,866.83	91%